

**MINISTERE DE LA JEUNESSE
ET DES SPORTS**

REPUBLIQUE DU MALI
Un Peuple- Un But- Une Foi

SECRETARIAT GENERAL

**CELLULE DE PLANIFICATION ET DE STATISTIQUE
SECTEUR CULTURE ET JEUNESSE /SPORT (CPS/SCJ)**



**20^{ème} REVUE DES PROJETS/PROGRAMMES DU
MINISTERE DE LA JEUNESSE ET DES SPORTS
AU 31 DECEMBRE 2019**
(Composante Jeunesse)

Avril 2020

SOMMAIRE

SIGLES ET ABRÉVIATIONS	2
1. INTRODUCTION	3
2. CONTEXTE.....	3
3. OBJECTIFS	4
4. METHODOLOGIE	5
5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2019.....	5
6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS	7
ANNEXES.....	9
ANNEXE 1 : SITUATION ANNUELLE DES PP (en millions de F CFA)	10
ANNEXE 2 : RÉCAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIÈRE DES PROJETS / PROGRAMMES	11
ANNEXE 3 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES.....	12

SIGLES ET ABRÉVIATIONS

BSI	Budget Spécial d'Investissement
CAN	Coupe d'Afrique des Nations
CNPV	Centre National de la Promotion du Volontariat au Mali
CPS/SCJ	Cellule de Planification et de Statistique du Secteur Culture et Jeunesse
CREDD	Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable
CSCR	Cadre Stratégique pour la Croissance et la Réduction de la Pauvreté
DFM	Direction des Finances et du Matériel
DNJ	Direction Nationale de la Jeunesse
DNPD	Direction Nationale de la Planification du Développement
DRH	Direction des Ressources Humaines
ENP	Étude Nationale Prospective
FCFA	Franc de la Communauté Financière en Afrique
MJCC	Ministère de la Jeunesse et de la Construction Citoyenne
ODD	Objectifs de Développement Durable
PAG	Programme d'Actions du Gouvernement
PDA/RN	Programme de Développement Accéléré des Régions du Nord
PNPJ	Programme National de la Promotion de la Jeunesse
PTF	Partenaires Techniques et Financiers
PTI	Programmation Triennale d'Investissement
PRDM	Plan pour la Relance Durable du Mali

1. INTRODUCTION

L'exercice de la revue du portefeuille des Projets/Programmes de Développement du Mali s'inscrit dans le cadre de l'amélioration du mécanisme de Programmation Triennale glissante entreprise par les structures de planification du pays depuis 1988. Il a été pérennisé à partir de l'année 1998, date de la première revue qui avait permis d'étaler toute la faiblesse du taux de décaissement des projets /programmes qui était de (48 %).

C'est sur la base des enseignements tirés de ce premier exercice qu'il a été proposé de renouveler l'exercice en vue d'aboutir à une meilleure connaissance des problèmes liés à la mise en œuvre des Projets/Programmes. Ainsi ont été organisées régulièrement des revues annuelles de 1998 à 2019. Ces différents exercices ont permis de constater la progression sensible du taux de décaissement des projets en exécution qui est passé de **48 %** en 1998 à **55,92%** en 2019.

Ce document constitue la contribution de la Jeunesse à la vingtième revue des Projets et Programmes de Développement du Mali. Il fait le point de l'état d'exécution des **quatre (04)** Projets/Programmes d'investissement public revu au 31/12/2019 du département de la Jeunesse.

Le présent rapport est structuré en cinq parties :

- objectifs de la 20^{ème} revue ;
- méthodologie de collecte des données sur les Projets/Programmes ;
- point d'exécution des Projets/Programmes de Développement ;
- conclusion et recommandations ;
- plan d'action de la 20^{ème} revue des Projets/Programmes du Département de la Jeunesse.

2. CONTEXTE

La promotion d'un développement inclusif et durable en faveur de la réduction de la pauvreté et des inégalités est une préoccupation majeure des autorités maliennes. Elle est une priorité nationale en vue d'atteindre les Objectifs de Développement Durable (ODD) à l'horizon 2030 et les ambitions de l'Agenda 2063 de l'Union Africaine.

Ainsi, le Cadre Stratégique pour la Relance Economique et le Développement Durable (CREDD) 2019-2023 a été approuvé par le Décret N°2019-0488/P-RM du 05 Juillet 2019 comme document de politique nationale. Il est une opérationnalisation de la vision de l'Étude Nationale Prospective (ENP) « Mali 2025 ».

Le CREDD 2019-2023 s'est inscrit dans une nouvelle vision de développement, à savoir « **Un Mali gouverné, où le vivre ensemble harmonieux des différentes composantes de la société est restauré, la paix consolidée et la sécurité collective et individuelle assurée dans l'unité, la cohésion et la diversité, où le processus de création de richesse est inclusif et respectueux de l'environnement et où le capital humain est valorisé au bénéfice notamment des jeunes et des femmes** ». Elle constitue ainsi la nouvelle Stratégie nationale de développement qui intègre l'ensemble des orientations stratégiques du Gouvernement et permet de concrétiser l'ambition

affichée par ce dernier et les Partenaires Techniques et Financiers de disposer d'un document unique de référence reflétant les priorités de développement sur la période 2019-2023.

Il est opérationnalisé à travers la prise en compte de ses orientations en matière d'investissement dans le Programme Triennal d'Investissement (PTI) dont la Loi de Finances intègre la première tranche annuelle qui est le Budget Spécial d'Investissement (BSI).

Le Ministère de la Jeunesse participe à la mise en œuvre du CREDD 2019-2023 à travers l'**Axe Stratégique 1** « Consolidation de la démocratie et amélioration de la gouvernance », avec un (1) **Objectif global 5.8** « Consolider la démocratie malienne » ; et un (1) **Objectif spécifique** à savoir **OS 1.1.2** « Renforcer la citoyenneté et le civisme ».

L'exécution des Projets/Programmes d'investissement public du département au 31/12/2019 a été marquée par la poursuite d'importants projets/programmes de développement et de promotion des activités socio-éducatives de jeunesse, civiques et citoyennes.

Le Gouvernement du Mali, en rapport avec ses Partenaires Techniques et Financiers (PTF), a mis en place un système de suivi/évaluation systématique de l'ensemble des projets/programmes d'investissement public basé sur l'organisation de revues. Dans ce cadre, il est organisé, chaque année, au niveau des départements ministériels les revues des projets/programmes.

Ainsi, l'organisation de la présente revue des P/P fait suite à la lettre circulaire N°00676/MEF-SG du 07 février 2020 relative à la préparation et à la tenue des revues des Budgets-Programmes, des revues de Projets/Programmes, des revues sectorielles, de la revue CREDD, des ODD et de la revue budgétaire conjointe pour l'année 2019.

3. OBJECTIFS

3.1. Objectif général

L'objectif de la revue est de mettre à disposition un instrument technique efficace pour une meilleure gestion des politiques, programmes et projets de développement.

3.2. Objectifs spécifiques

Spécifiquement, il s'agit de :

- examiner l'état d'exécution physique et financière des projets/programmes d'investissement public du Mali au 31/12/ 2019 ;
- identifier les principales contraintes et difficultés qui ont entravé leur mise en œuvre ;
- évaluer la mise en œuvre des recommandations faites au titre de l'année 2018 (19^{ème} revue) ;
- formuler de nouvelles recommandations en vue d'améliorer la mise en œuvre des Projets / programmes.

4. METHODOLOGIE

Le rapport de la vingtième revue des projets/programmes est élaboré sur la base du canevas de suivi/évaluation des Projets /Programmes mis en place.

A cet effet, il rend compte des réalisations physiques et financières de chaque Projet/Programme en cours d'exécution.

Le rapport résulte des informations fournies à la Cellule de Planification et de Statistique (CPS) par les gestionnaires des Projets/Programmes à travers les différents ateliers internes tenus au Département.

Les documents exploités sont : les fiches de suivi-évaluation des Projets/Programmes et les fiches de suivi trimestriel du BSI.

Pour une meilleure compréhension du document, les concepts clés utilisés dans le présent rapport sont définis de la manière suivante :

- **Financement acquis** : montant du financement extérieur et contrepartie nationale figurant dans les documents des accords ou conventions déjà signés ou cumul des dotations budgétaires (montants inscrits dans la Loi de Finances) pour les projets exclusivement sur financement intérieur ;
- **Décaissement** : ressources financières liquidées ;
- **Taux de décaissement** : rapport entre les dépenses effectuées au titre du projet, depuis son démarrage jusqu'au 31/12/2019 et le financement acquis ;
- **Projets en exécution** : projets ayant réalisé au moins un premier décaissement sur leurs financements acquis (intérieur et/ou extérieur) ;
- **Projets en préparation** : projets ayant un niveau de décaissement nul, il s'agit notamment des projets financés n'ayant pas encore effectué de décaissement.

5. ÉTAT D'EXÉCUTION DES PROJETS /PROGRAMMES AU 31/12/2019

5.1. Etat d'exécution des Projets/Programmes :

Il concerne les points suivants :

- la situation d'exécution physique et financière des Projets/Programmes depuis leur démarrage;
- l'état de mise en œuvre des recommandations de la 19^{ème} revue des Projets/Programmes ;
- la formulation de nouvelles recommandations et la conclusion, il s'agit essentiellement de tirer des enseignements des précédentes revues et de formuler des recommandations pour pérenniser les acquis et combler les insuffisances.
- l'élaboration du Plan d'action de la 20^{ème} revue pour corriger les insuffisances et les difficultés spécifiques signalées par les gestionnaires des Projets/Programmes.

Le Département de la Jeunesse compte au total Quatre (04) Projets/Programmes en exécution et essentiellement sur financement intérieur.

Le coût global des Projets/Programme en exécution s'élève à **10 111 000 000 FCFA** au 31/12/2019 contre **9 613 000 000 FCFA** au 31/12/2018, soit une augmentation de **498 000 000 FCFA**. Cette augmentation du coût global s'explique en grande partie par le maintien à hauteur de souhait des dotations du PNPJ et cela malgré la fin du projet Palais des pionniers.

Les différentes réalisations physiques et financières des Projets/Programmes sont fournies au niveau des fiches de suivi/évaluation en annexe.

5.2. Présentation des Projets/Programmes :

Il s'agit :

- du tableau récapitulatif des Projets/Programmes en exécution et en préparation au niveau du Département de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Construction Citoyenne ;
- des fiches de suivi évaluation pour chaque Projet/Programme en exécution au niveau dudit Département.

5.3. Répartition des projets par secteur

5.3.1. Projets/Programmes en exécution

▪ Secteur Ressources Humaines :

1. Programme Construction Citoyenne ;
2. Programme National Promotion Jeunesse ;
3. Appui renforcement capacite jeune pour une meilleure inclusion dans la paix au mali (Parc- Jeunesse Mali).

▪ Secteur Infrastructures :

4. Construction/Equipement du Palais des Pionniers.

Tableau 1 : Répartition des projets en cours d'exécution et en préparation par structure

Nature des Projets/programmes	Structures		
	DNJ	CN PV	TOTAL
<i>En exécution</i>	3	1	4
<i>En préparation</i>	0	0	0
TOTAL	3	1	4

5.4. Analyse des réalisations financières

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **10 111 000 000 F CFA**, essentiellement sur les ressources internes. Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2019 pour l'ensemble des projets revus se chiffre à **7 278 000 000 F CFA** pour un financement acquis global de **10 111 000 000 F CFA**, soit un taux de décaissement de **71,98%** contre **67,77%** à la revue précédente, soit une augmentation de **4,21** point de pourcentage.

Le coût total de l'ensemble des projets revus s'élève à **10 111 000 000 F CFA** et se répartit comme suit :

- **Secteur Ressources humaines :** **7 803 000 000 F CFA**, soit **77,17 %** ;
- **Secteur infrastructures :** **2 308 000 000 F CFA**, soit **22,82%**

a) Financement acquis

Le financement acquis total s'élève à **10 111 000 000 F CFA** pour les quatre (04) projets en exécution soit **100%** du coût total des Projets/Programmes.

b) Décaissements

Le cumul des décaissements enregistrés au 31/12/2019 pour l'ensemble des projets revus se chiffre à **7 278 000 000 F CFA** pour un financement acquis global de **10 111 000 000 F CFA**, soit un taux de décaissement de **71,98%**.

5.5. Principales difficultés recensées

La réalisation de la présente revue a permis d'observer l'absence de difficultés majeures qui pouvaient entraver la mise en œuvre des projets/programmes, (voir fiche Suivi/Evaluation des Projets/Programmes).

6. CONCLUSION/RECOMMANDATIONS

6.1. Conclusion

Globalement le taux d'exécution financière des projets/programmes du Département de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Construction Citoyenne s'élève à **71,98%**. Ce taux connaît une augmentation par rapport à celui enregistré au 31 décembre 2018 (**67,77%**).

6.2. Recommandations

Tableau 2 : État de mise en œuvre des recommandations de la 19^{ème} revue

RECOMMANDATIONS	ETAT D'EXECUTION			STRUCTURES RESPONSABLES	COMMENTAIRES
	Réalisées	En cours de réalisation	Non réalisées		
1- Renseigner de façon précise les fiches de suivi-évaluation des projets-programmes			x	CPS/SCJ, DFM DRH	Les fiches de suivi ne sont pas bien renseignées
2- Poursuivre la formation des gestionnaires des projets-programmes sur les fiches de suivi-évaluation des projets-programmes			x	DFM, Services centraux, CPS, DRH) ;	Pas réalisé, faute de financement P/P sur la fiche suivi/évaluation

6.3. Recommandations de la 20^{ème} revue :

Sur la base des principales contraintes et des difficultés relevées lors de la mise en œuvre des projets/programmes, et des enseignements tirés, la recommandation ci-dessous a été formulée :

- Renforcer les capacités des gestionnaires sur le remplissage des fiches de suivi-évaluation des projets-programmes.

ANNEXES

ANNEXE 1 : SITUATION ANNUELLE DES PP (en millions de F CFA)

N° RNP	Projets/Programmes	Dotation 2019	Décaissement 2019	Taux d'exécution	Dotation 2020	Écart
2832	Programme de Construction Citoyenne	0	0	0	0	0
2278	Programme National Promotion Jeunesse	1140	973	85,35%	1 000	-140
3110	Projet appui renforcement capacités jeunes pour meilleure inclusion dans la paix au mali (PARC-jeunesse mali)	67	33	49,25%	66	-1
2833	Construction du palais des Pionniers	285	142	49,82%	0	-285
TOTAL		1 492	1 148	76,94%	1 066	-426

ANNEXE 2 : RÉCAPITULATIF DE LA SITUATION FINANCIÈRE DES PROJETS / PROGRAMMES

(COMPOSANTE JEUNESSE)

(Les montants sont en millions de F CFA)

N°	RNP	Intitulé du projet	Durée	Coût	Financement acquis			Décaissement cumulé au 31/12/2019			Taux de décaissement			Observations
					Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	Intérieur	Extérieur	Total	
Projets en exécution				10 111	9 916	195	10 111	7 278	0	7 278	73,40%	0	71,98%	
Secteur Ressources Humaines				7 803	7 608	195	7 803	5 166	0	5 166	67,90%	0	66,21%	
1	2832	Programme de Construction Citoyenne	2015-2019	366	366	0	366	307	0	307	83,88%	0	83,88%	
2	2278	Programme National Promotion Jeunesse	2007-2020	6 889	6 889	0	6 889	4 631	0	4 631	67,22%	0	67,22%	
3	3110	PROJET APPUI RENFORCEMENT CAPACT JEUNES POUR MEILLEURE INCLUSION DANS LA PAIX AU MALI (PARC-JEUNESSE MALI)	2017-2020	548	353	195	548	228	0	228	64,59%	0	41,61%	En 2017 le projet a fait un 1 ^{er} décaissement de 100 millions sur les charges communes
Secteur Infrastructures				2 308	2 308	0	2 308	2 112	0	2 112	91,51%	0	91,51%	
4	2833	Construction du palais des Pionniers	2015-2019	2 308	2308	0	2 308	2112	0	2112	91,51%	0	91,51%	
TOTAL GÉNÉRAL				10 111	9 916	195	10 111	7 278	0	7 278	73,40%	0	71,98%	

ANNEXE 3 : FICHES DE SUIVI- EVALUATION DES PROJETS/PROGRAMMES

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Programme National Promotion Jeunesse
 I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : *Ministère de la Jeunesse et de la Construction Citoyenne*
 I.3. Objectif du projet/programme : Assurer le développement global de la jeunesse
 I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : National (toutes les régions et le district de Bamako)
 I.5. Secteur et Sous-secteur : *Ressources Humaines/Sport-Art et Culture*
 I.6. Durée du Projet/Programme : 2007-2020
 I.7. Coût total du Projet : 6 889 000 000 F CFA
 - en Devises :
 - en millions de F CFA : 6 889

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1 Dates : -*de signature* :-*de mise en vigueur* :-*du 1^{er} décaissement* 2.2 Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché N°0828/DGMP/2016, relatif à l'achat et installation d'un groupe électrogène de 250KVA et véhicule PICKUP double cabine au Camp de Soufouroulaye.	2016	13/12/2016
Avance de démarrage du marché relatif aux travaux de Construction de la Maison des Jeunes de Bandiagara, suivant le marché N°0287/DRMP-2017.	2017	04/08/2017

2.3. Situation d'exécution financière : ***du démarrage du projet au 31 décembre 2019***
 (En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2019	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	6 889	4 631	67,22%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	6 889	4 631	67,22%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
Total financement extérieur	0	0	0%
Total des financements	6 889	4 631	67,22%

Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : reprise de la toiture et du plafond des dortoirs ; Reprise de la plomberie, des ateliers et la peinture ; élévation et crépissage du mur de clôture ; connexion effective à partir du réseau EDM à Sévaré (poteaux ; fil électrique, transformateur) ; dotation en forage du Camp de Soufouroulaye de grande capacité ; équipement des Camps : les ateliers coupe et couture (machine à coudre, véhicule usagé, tableau électrique multifonctionnel) ; acquisition de bureaux, tables fauteuil, réfrigérateurs, climatiseurs ; dotation des cercles en moyens de locomotion (motos) (Bla, Camp de Jeunesse de Toukoto sont dotés en moto) ;

2.4 Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme :

2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2019 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ordre	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1	-	-	-	-	-

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature

N° RNP: 3110

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

I.1. Intitulé du Projet/Programme : Projet appui renforcement CAPACT jeunes pour meilleure inclusion dans la paix au mali (Parc-jeunesse-Mali)

I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère de la Jeunesse, de l'Emploi et de la Construction Citoyenne

I.3. Objectif du projet/programme: l'intégration la réinsertion des jeunes plus défavorisés

I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : Ségou, Mopti, Kayes et Gao et Bamako

I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructures/Bâtiment-Equipement

I.6. Durée du Projet/Programme : 2017-2020

I.7. Coût total du Projet : 548 000 000 F CFA

- en Devises :

- en millions de F CFA : 548

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature : 21/06/2016 de mise en vigueur : 2017-du 1^{er}décaissement : 2017

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
RAS		

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2019**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2019	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :	353	228	64,59%
<i>A. Budget National :</i>			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
<i>B. Autofinancement :</i>			
<i>C. Autres :(Populations/Collectivités)</i>			
Total financement intérieur	353	228	64,59%
Financement extérieur :	195	0	0%
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3			
-.....			
Total financement extérieur	195	0	0%
Total des financements	548	228	41,61%

2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : Paiement des allocations des volontaires ; Le suivi de la formation des volontaires ; Renforcement des capacités et acquisitions des matériels des bureaux

2.5 Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant

2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2019 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N°Ord	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1	-RAS	-	-	-	-

Date :

Prénom et Nom :

Fonction

Signature

I. IDENTIFICATION/DESCRIPTION DU PROJET/PROGRAMME

- I.1. Intitulé du Projet/Programme : Construction Equipement du Palais des Pionniers
- I.2. Département de tutelle/Organisme d'exécution : Ministère de la Jeunesse et de la Construction Citoyenne
- I.3. Objectif du projet/programme: Développer la citoyenneté pour l'insertion socio-économique des jeunes
- I.4. Localisation (Région/Cercle/Commune) : District de Bamako
- I.5. Secteur et Sous-secteur : Infrastructures/Bâtiment-Equipement
- I.6. Durée du Projet/Programme : 2015-2019
- I.7. Coût total du Projet : 2 308 000 000 F CFA
- en Devises :
 - en millions de F CFA : 2 308

II. ETAT D'AVANCEMENT DU PROJET :

2.1. Dates : -de signature :de mise en vigueur :-du 1^{er}décaissement :

2.2. Etat de passation des marchés : Dates : - de lancement des marchés.....de signature....

Intitulé des marchés	Dates de lancement	Dates de signature
Marché N°0940 DGMP-DSP 2015 relatif aux travaux de construction du palais de pionniers de Bamako	-	-

2.3. Situation d'exécution financière : **du démarrage du projet au 31 décembre 2019**

(En millions de F CFA)

Sources de financement	Financement acquis	Cumul décaissements au 31/12/2019	Taux de décaissement (en %)
Financement intérieur :			
A. Budget National :			
- Equipement -investissement			
-PPTE :			
B. Autofinancement :			
C. Autres :(Populations/Collectivités)			
Total financement intérieur	2 308	2 112	91,51%
Financement extérieur :			
-Bailleur n°1			
-Bailleur n°2			
-Bailleur n°3.....			
Total financement extérieur	0	0	0%
Total des financements	2 308	2 112	91,51%

- 2.4 Situation d'Exécution des Réalisations Physiques (indiquer la nature des principaux résultats atteints) : -98% de réalisation des travaux de construction ; appel d'Offre pour le 1er Lot d'équipement du Palais des Pionniers
- 2.5 2.5. Appréciation d'Ensemble sur l'état d'Avancement du Projet/Programme : Satisfaisant
- 2.6 Appréciation sur la Contribution directe du Projet/Programme à la réduction de la Pauvreté :

III – DIFFICULTES/PROBLEMES MAJEURS RENCONTRES DURANT L'ANNEE 2019 ET MESURES/SOLUTIONS PROPOSEES

N° Ordre.	Difficultés/Problèmes rencontrés	Causes	Mesures/solutions proposées	Structures/Organismes responsables	Délai d'exécution
1	-	-	-	-	-

Date :

Prénom et Nom :

Fonction :

Signature